Ministério da Educação
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Piauí
IFPI
Av. Jânio Quadros, 330, Santa Isabel, TERESINA / PI, CEP 64053-390
Fone: (86) 3131-1443 Site: www.ifpi.edu.br

ATA DA PRIMEIRA REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ DE GOVERNANÇA INSTITUCIONAL DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ, 2022.

Aos vinte e oito dias do mês de junho do ano de dois mil e vinte e dois, teve início, no auditório da Reitoria, às dez horas e trinta minutos, a primeira reunião ordinária do Comitê de Governança Institucional do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Piauí, tendo como pauta: atuação do Comitê de Governança Institucional. Participaram da reunião: Paulo Borges da Cunha, Reitor, e os membros: Paulo Henrique Gomes de Lima, Odimógenes Soares Lopes, Divamélia de Oliveira Bezerra Gomes, Larissa Santiago de Amorim, José Luís de Oliveira e Silva, Luciana Soares da Rocha, Paulo Alex dos Santos Maranhão, Danilo Alves do Nascimento, Luiz Gonzaga de Carvalho Júnior, Edenise Alves Pereira, Paulo Henrique de Carvalho Bueno, Francisco Washington Soares Gonçalves, Lourenilson Leal Sousa, Paulo César Lopes de Arruda, Jopson Carlos Borges de Moraes, Paulo de Tarso Vilarinho Castelo Branco, Germano Lúcio Pereira Moura, Miguel Antônio Rodrigues, Antenor Fortes de Bustamante, José dos Santos de Moura, Liana Siqueira do Nascimento Marreiro, Raimunda Ferreira Gomes Coelho e a secretária Úrsula Maria Franco Monteiro Malaquias. Também estavam presentes os servidores: Anaítes Maria de Moraes Silva, Diretora de Planejamento Institucional, George José dos Santos Lima, Diretor de Comunicação, Danilo Rodrigues Guedes, Coordenador de Controle Interno, Ceilânia Maria Figueiredo de Sousa Coelho Alves, Procuradora Federal e Alan Kout Lima de França, Corregedor do IFPI. O Reitor iniciou a reunião dando as boas-vindas aos participantes e explicando a pauta da reunião. Após alguns informes sobre o atual cenário, finalizou sua fala mostrando a importância da instituição na formação de cidadãos. Na sequência, passou a palavra para o Pró-reitor de Desenvolvimento Institucional, Paulo Henrique Gomes de Lima, que apresentaria o Comitê de Governança Institucional. Paulo Henrique de Lima, supervisor do Comitê, deu início à primeira reunião ordinária do Comitê de Governança Institucional de dois mil e vinte e dois cumprimentando os presentes e dizendo que o professor Paulo Borges da Cunha já tinha traçado o cenário atual. Disse que, nesse contexto, gostaria de apresentar alguns

aspectos conceituais para que se teorize um pouco as práticas da instituição na perspectiva de que, enquanto instituição de ensino, o IFPI tem responsabilidades com resultados a serem ofertados. Nesse particular, lembrou que a eficiência é um dos princípios constitucionais da administração pública e, quando o legislador colocou na Constituição que a administração tinha que ser eficiente, o significado de eficiência, na época, era o melhor resultado com as condições existentes, mas hoje esse conceito foi alterado, os administradores não falam mais em eficiência e, sim, em efetividade. A intenção, na época, era ter os melhores resultados nas condições disponíveis. Enquanto instituição pública, o IFPI precisa ter o orçamento que o mantém em funcionamento, independente de resultado ou não, diferentemente de uma instituição privada que precisa ter a relação custo/benefício. Disse que o Tribunal de Contas da União (TCU) já vem há algum tempo trabalhando para referenciar no sentido de que a administração pública precisa mostrar resultados, diante do grande volume de recursos que é empregado nos seus órgãos/instituições. Falou das metas colocadas pelo Governo para cumprimento dos órgãos, mas que não houve uma cobrança e mencionou o velho ditado popular "ficou o dito pelo não dito". Falou que, em dois mil e dezessete, o Governo publicou o Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017, que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, na qual os princípios de eficiência e eficácia estão estabelecidos. Também nesse sentido, o decreto fala da necessidade das instituições instituírem Comitês de Governança Institucional, compostos pelo Reitor, os Pró-reitores, Diretores(as)-Gerais, Diretores Sistêmicos e seus respectivos suplentes. A supervisão do comitê cabe ao Pró-reitor de Desenvolvimento Institucional (PRODIN), por estar diretamente ligado aos objetivos estratégicos da Instituição. No IFPI, o comitê foi instituído pela Portaria nº 4.079, de 9 de dezembro de 2019, mas não houve efetividade em sua implantação. O papel principal do comitê é o acompanhamento dos resultados da gestão, mas, até então, o Instituto não conseguiu desenvolver mecanismos e instrumentos estratégicos de acompanhamento da gestão. Disse que seriam apresentados alguns dados e que, a partir desse momento, a gestão terá que apresentar resultados e que, quando fala da gestão, se refere aos campi, justificando que a Governança vai se dar Reitoria/campi. Disse, ainda, que a gestão dos resultados nos campi será acompanhada, avaliada e monitorada. Num segundo momento, o ensino mostrará alguns indicadores e seguiu explicando a importância dos indicadores e da Pró-reitoria de Desenvolvimento Institucional. Até então, era apenas demanda na estrutura, com projetos e conservação, que são parte da PRODIN, mas que não é só isso, a PRODIN é gerencial, é gestão, é acompanhamento e, nesse sentido, vai trabalhar com as pró-reitorias, na direção do professor Paulo Borges, fazendo um acompanhamento mais próximo e seguiu explicando como o trabalho será feito. Deixou claro que todos os presentes são membros do Comitê e são responsáveis por esse trabalho que é de apresentar melhor resultado. A PRODIN está responsável pela supervisão, mas que efetivamente o comitê é composto por todos. Na sequência, passou a palavra para Anaítes Maria de Moraes Silva, Diretora de Planeamento Institucional, que cumprimentou a todos e disse que falará um pouco de teoria, alinhada à prática. Tema: Governança e Gestão: passos para efetividade administrativa. Disse que todos na administração trabalham com Governança e que o termo não é só modismo, deve estar enraizado na cultura da administração de gestão e de compliance. Comunicou que o material exposto será compartilhado com os campi e, com auxílio de slides, deu início a sua apresentação, dizendo que toda e qualquer organização deve somente existir em decorrência da necessidade dos seus serviços ou das políticas públicas que implementa. Como o IFPI é uma autarquia, trabalha com diversas políticas públicas, arranjo produtivo local, atende diversos públicos e a representatividade é muito significativa dentro do Estado, só que, para essa representatividade crescer/ampliar, tem que atender as necessidades do seu

público-alvo e seguiu explicando como se atende essas necessidades. Definiu os conceitos de administração pública, governança pública e valor público. Explicou que Governança Pública é a aplicação de práticas de **liderança**, de **estratégia** e de **controle**, que permitem aos mandatários de uma organização pública e às partes nela interessadas **avaliar** sua situação e demandas, **direcionar** a sua atuação e **monitorar** o seu funcionamento, de modo a aumentar as chances de entrega de bons resultados aos cidadãos, em termos de serviços e de políticas públicas. Disse, ainda, que o IFPI, de uma certa maneira, já faz alguns controles, mas que precisa melhorar o monitoramento e, para monitorar, precisa estabelecer determinados indicadores de gestão. Quanto ao valor público, fez um paralelo entre empresa privada e instituições públicas e disse que, na gestão pública, os gestores já sabem que o orçamento vem de qualquer jeito e é por isso que o governo federal está alterando as estratégias com relação à disponibilização do orçamento conforme o valor público que se agrega na comunidade. Explicou que valor público são resultados gerados, como quantidade de alunos que a instituição tem, quantidade de alunos que se formam, projetos de pesquisa e inovação, projetos de extensão, os benefícios para a comunidade na qual está inserida, patentes etc. Tudo isso é valor público e seguiu sua fala dando mais explicações e exemplos. Trabalhamos numa instituição em que não se pode esquecer a missão, os valores e a visão de futuro, definidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) -2020-2024. Disse que, no PDI, estão destacados os vinte e três objetivos estratégicos, nas perspectivas: financeira, processos internos, sociedade e aprendizado e crescimento. Falou da cadeia de valor destacando as partes interessadas; os macroprocessos finalísticos; macroprocessos de apoio/suporte; macroprocesso de monitoramento e melhoria e os produtos. Continuando, falou sobre a diferença entre governança e gestão. Segundo explicou, gestão todos fazem, com planejamento ou intuitivamente, pois gestão é planejar, executar e controlar, é uma função realizadora e trabalha com os indicadores de eficácia e eficiência; já a governança é avaliar, dirigir e monitorar, no caso é uma função direcionadora, trabalha com os indicadores de efetividade e economicidade. Na sequência, falou do Decreto nº 9.203/2017, que é um marco para a política de Governança, justificando que ele estabelece a política de governança tanto na administração pública direta, como na autárquica e fundacional. Sugeriu que depois fosse lido, explicando que ele estabelece definições, princípios, diretrizes, mecanismos para o exercício de governança. Citou os princípios de governança: Capacidade de resposta; Integridade; Transparência; Equidade e participação; Accountability; Confiabilidade; e Melhoria regulatória, explicando um a um e dando exemplos práticos para melhor compreensão dos participantes. Citou e explicou os dez passos para uma boa governança. Na sequência, falou da estrutura de governança dentro do IFPI, que é composta tanto por instâncias internas como por instâncias externas, e do referencial de governança no IFPI. Apresentou a importância das instâncias externas de Governança, no caso o Tribunal de Contas da União (TCU) e a Controladoria Geral da União (CGU) e da instância externa de apoio à Governança, que é o controle social. Deu exemplos da composição da alta administração, gestão tática e gestão operacional. Disse que o TCU criou um sistema de autoavaliação, iniciando a avaliação em dois mil e dezessete em alguns segmentos de Governança; começou com a gestão de pessoas, gestão de segurança e tecnologia da informação, pois eram ciclos separados, mas que depois fizeram um único ciclo com vários indicadores. Apresentou, com auxílio de slides, a posição em que se encontra o IFPI com relação ao índice integrado de governança e gestão pública/2021, e disse que estamos bem. Seguindo, passou para apresentação da Portaria nº 299/2022, de 06/05/2022, que dispõe sobre os indicadores de Pesquisa e Extensão a serem utilizados pelas instituições que compõem a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (Rede Federal de EPCT). Disse que as instituições têm que monitorar os

indicadores classificados como de Rede, que estão dispostos na portaria citada acima e os que o TCU estabelece como educacionais. Já os institucionais são os que estão vinculados ao PDI e seguiu falando acerca do assunto. Disse que seriam apresentados os tópicos: Controladoria; Ouvidoria; Auditoria Interna e Procuradoria Federal, sendo que, nessa reunião, seriam apresentadas só a Controladoria e a Procuradoria Federal. A palavra foi passada ao Coordenador de Controle Interno, Danilo Guedes, que disse que faria uma abordagem geral sobre gestão de riscos institucionais, numa conexão de longo prazo com curto prazo. Com auxílio de slides, deu início a sua apresentação, questionando: por que gerir riscos? E respondeu: porque a gestão de riscos vai permitir à instituição ampliar a possibilidade de alcançar os objetivos, vai dar resposta eficaz a impactos sofridos e também reduzir danos. Definiu risco como sendo o efeito da incerteza nos objetivos e falou sobre o que a gestão de risco facilita ou dificulta no atingimento dos objetivos. Explicou como gerir riscos e gerenciar o futuro, e que o futuro da instituição são sua missão e seus objetivos. Falou dos problemas que podem ser inesperados, que podem surpreender o gestor e têm alto custo de solução e que os riscos são incertezas sobre as quais é possível estimar probabilidade e impacto; não há surpresa – medidas mitigadoras estão prontas; e custo/benefício de medidas mitigadoras são sempre revisados e seguiu dando alguns exemplos de problemas e riscos. Na sequência, falou dos elementos que mobilizam e que neutralizam a gestão de riscos. Os que mobilizam são: convencimento pela sistematização; coerção pelos órgãos de controle; e crise. Os que neutralizam são: confusão entre otimismo e negacionismo e antipatia em relação ao “mensageiro”; exemplificou cada um deles. Seguindo, leu alguns artigos da Resolução CONSUP 43/2021, que instituiu a Política de Gestão de Riscos e Controle Interno do IFPI, focando na importância do controle de riscos. Finalizou sua fala dispondo para conhecimento o link (**https://www.gov.br/cgu/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/institucionais/arquivos/cgu-metodologia-gestao-riscos-018.pdf e o https://www.ifpi.edu.br/acesso-a-informacao/gestao-de-riscosonde)** no qual consta uma lista de risco. Na sequência, a palavra foi facultada para a Procuradora Federal, Ceilânia Maria Figueiredo de Sousa Coelho Alves que disse que, dentro dos critérios de governança e gestão, a Procuradoria tem o papel de assessorar as unidades gestoras na prática da legalidade, com pareceres que têm um modelo próprio adotado pela Advocacia-Geral da União (AGU), em seu site, com o propósito de uniformizar os processos internos a fim de minimizar e/ou eliminar os riscos. Seguindo, disse que sugeriu um caderno de procedimentos para elaboração dos processos, mas que ainda vai se reunir com a Pró-reitora de Administração e com a Chefe do Departamento de Administração para definirem a elaboração desse caderno. A reunião do Comitê de Governança Institucional, foi encerrada, às onze horas e trinta minutos e eu, Úrsula Maria Franco Monteiro Malaquias, secretária deste Comitê de Governança Institucional, lavrei a presente ata que, após lida, será assinada por mim, pelo Supervisor e demais membros do Comitê.

PAULO BORGES DA CUNHA Reitor	PAULO HENRIQUE GOMES DE LIMA Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional	ODIMÓGENES SOARES LOPES Pró-Reitora de Ensino

DIVAMÉLIA DE OLIVEIRA BEZERRA GOMES Pró-Reitora de Extensão	LARISSA SANTIAGO DE AMORIM Pró-Reitora de Administração	JOSÉ LUÍS DE OLIVEIRA E SILVA Pró-Reitor de Pesquisa e Inovação
LUCIANA SOARES DA ROCHA Diretora de Gestão de Pessoas	PAULO ALEX DOS SANTOS MARANHÃO Diretor de Tecnologia da Informação	ROGÉRIO SOUSA AZEVEDO Diretor-Geral do Campus Angical
DANILO ALVES DO NASCIMENTO Diretor-Geral do Campus Campo Maior	LUIZ GONZAGA DE CARVALHO JUNIOR Diretor-Geral do Campus Cocal	LAÉCIO BARROS DIAS Diretor-Geral do Campus Corrente
EDENISE ALVES PEREIRA Diretora-Geral do Campus Floriano	PAULO HENRIQUE DE CARVALHO BUENO Diretor-Geral do Campus Oeiras	LUÍS FERNANDO DOS SANTOS SOUZA Diretor-Geral do Campus Parnaíba
FRANCISCO WASHINGTON SOARES GONÇALVES Diretor-Geral do Campus Paulistana	RAIMUNDO NONATO ALVES DA SILVA Diretor-Geral do Campus Pedro II	LOURENILSON LEAL DE SOUSA Diretor-Geral do Campus Picos
PAULO CÉSAR LOPES DE ARRUDA Diretor-Geral do Campus Piripiri	JOPSON CARLOS BORGES DE MORAES Diretor-Geral do Campus São João do Piauí	FRANCISCO NOGUEIRA LIMA Diretor-Geral do Campus São Raimundo Nonato
PAULO DE TARSO VILARINHO CASTELO BRANCO Diretor-Geral do Campus Teresina Central	GERMANO LUCIO PEREIRA MOURA Diretora-Geral do Campus Teresina Zona Sul	MIGUEL ANTÔNIO RODRIGUES Diretor-Geral do Campus Uruçuí
JOSÉ DOS SANTOS DE MOURA Diretor-Geral do Campus Avançado de José de Freitas	ANTENOR FORTES DE BUSTAMANTE Diretor-Geral do Campus Valença	LIANA SIQUEIRA DO NASCIMENTO MARREIRO Diretora-Geral do Campus Avançado do Dirceu

RAIMUNDA FERREIRA GOMES COELHO Diretora-Geral do Campus Avançado de Pio IX	ÚRSULA MARIA FRANCO MONTEIRO MALAQUIAS Secretária do CGI	

Documento assinado eletronicamente por:

- **Raimunda Ferreira Gomes Coelho**, **DIRETOR GERAL - CD3 - DG-PIOIX-CAMPUS AVANCADO PIO IX** , em 14/08/2022 16:48:24.
- **Francisco Washington Soares Goncalves**, DIRETOR GERAL - **CD2 - DG-PAULIST-CAMPUS PAULISTANA** , em 12/08/2022 19:26:30.
- **Antenor Fortes de Bustamante**, **DIRETOR GERAL - CD2 - DG-VALENCA-CAMPUS VALENCA**, em 08/08/2022 10:57:14.
- **Liana Siqueira do Nascimento Marreiro**, DIRETOR GERAL - **CD3 - DG-CDIRCEU-CAMPUS AVANCADO DIRCEU ARCOVERDE**, em 07/08/2022 06:59:32.
- **Germano Lucio Pereira Moura**, **DIRETOR GERAL - CD2 - DG-TEZOSUL-CAMPUS TERESINA ZONA SUL**, em 05/08/2022 15:53:17.
- **Luiz Gonzaga de Carvalho Junior**, DIRETOR GERAL - **CD2 - DG-COCAL-CAMPUS COCAL**, em 05/08/2022 13:42:12.
- **Jose Luis de Oliveira e Silva**, **PRO-REITOR - CD2 - PROPI-IFPI**, em 05/08/2022 10:33:40.
- **Paulo Alex dos Santos Maranhao**, **DIRETOR - CD3 - DTI-IFPI**, em 05/08/2022 10:17:35.
- **Odimogenes Soares Lopes**, **PRO-REITOR - CD2 - PROEN-IFPI**, em 05/08/2022 10:14:05.
- **Luciana Soares da Rocha**, **DIRETOR - CD3 - DIGEP-IFPI**, em 05/08/2022 09:41:29.
- **Jopson Carlos Borges de Moraes**, DIRETOR GERAL - **CD2 - DG-SJPIAUI-CAMPUS SAO JOAO DO PIAUI** , em 05/08/2022 08:00:11.
- **Divamelia de Oliveira Bezerra Gomes**, **PRO-REITOR - CD2 - PROEX-IFPI**, em 05/08/2022 07:38:30.
- **Paulo Henrique de Carvalho Bueno**, **DIRETOR GERAL - CD2 - DG-OEIRAS-CAMPUS OEIRAS** , em 04/08/2022 18:19:04.
- **Paulo Henrique Gomes de Lima**, **PRO-REITOR - CD2 - PRODIN-IFPI**, em 04/08/2022 14:13:01.
- **Paulo de Tarso Vilarinho Castelo Branco**, DIRETOR GERAL - **CD2 - DG-TERCENT-CAMPUS TERESINA-CENTRAL**, em 04/08/2022 13:41:34.
- **Miguel Antonio Rodrigues**, DIRETOR GERAL - **CD2 - DG-URUCUI-CAMPUS URUCUI**, em 04/08/2022 13:33:40.
- **Paulo Cesar Lopes de Arruda**, DIRETOR GERAL - **CD2 - DG-PIRIPIR-CAMPUS PIRIPIRI** , em 04/08/2022 13:31:28.
- **Larissa Santiago de Amorim**, **PRO-REITOR - CD2 - PROAD-IFPI**, em 04/08/2022 12:42:04.
- **Lourenilson Leal de Sousa**, **DIRETOR GERAL - CD2 - DG-PICOS-CAMPUS PICOS**, em 04/08/2022 12:10:58.
- **Edenise Alves Pereira**, DIRETOR GERAL - **CD2 - DG-FLORIAN-CAMPUS FLORIANO** , em 04/08/2022 11:54:34.
- **Jose dos Santos de Moura**, **DIRETOR GERAL - CD3 - DG-JOFREIT-CAMPUS AVANCADO JOSE DE FREITAS**, em 04/08/2022 11:52:13.
- **Danilo Alves do Nascimento**, **DIRETOR GERAL - CD2 - DG-CMAIOR-CAMPUS CAMPO MAIOR** , em 04/08/2022 11:38:58.
- **Paulo Borges da Cunha**, **REITOR - CD1 - REI-IFPI**, em 04/08/2022 11:35:06.
- **Ursula Maria Franco Monteiro Malaquias**, **FGA-IFPI - CONSUP-IFPI**, em 04/08/2022 11:26:22.

Este documento foi emitido pelo SUAP em 04/08/2022. Para comprovar sua autenticidade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse https://suap.ifpi.edu.br/autenticar-documento/ e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 105475
Código de Autenticação: 092aeb6770