



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021**

**ELEIÇÃO PARA REITOR E DIRETOR GERAL DE CAMPUS
RESOLUÇÃO 3/2021 - CONSUP/OSUPCOL/REI/IFPI
PROCESSO DE CONSULTA - EDITAL Nº 01/2021**

PLANO DE AÇÃO

Prof. Dr. Paulo Borges da Cunha

Teresina-PI, abril/2021



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021**

PLANO DE AÇÃO

Plano de Ação do Prof. Dr. Paulo Borges da Cunha apresentado, como exigência disposta no artigo 52, do Edital Nº 01/2021, da Comissão Eleitoral Central, contendo: o slogan, o cargo a que se destina, as propostas e outras informações.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021

SUMÁRIO

1. IDENTIFICAÇÃO DO PLANO -----	4
2. DESCRIÇÃO -----	4
3. OBJETIVO -----	4
4. APRESENTAÇÃO DO CANDIDATO -----	5
5. CANDIDATURA -----	5
6. SLOGAN -----	5
4. PROPOSTAS -----	5
Dimensão Ensino -----	5
Dimensão Extensão -----	6
Dimensão Pesquisa e Inovação -----	6
Dimensão Administração e Finanças -----	7
Dimensão Gestão de Pessoas -----	8
Dimensão Infraestrutura/Planejamento/Articulação Institucional -----	9
Dimensão Tecnologia da Informação -----	9

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021

1. IDENTIFICAÇÃO DO PLANO

1.1. INSTITUIÇÃO

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Piauí (IFPI).

1.2. DESCRIÇÃO

Como exigência prevista na artigo 52, do Edital Nº 01/2021, para candidato ao cargo Reitor, apresento à comunidade acadêmica do IFPI esta proposta para a gestão do IFPI, para o quadriênio 2021/2025, com os principais objetivos e fundamentos que irão presidir a minha gestão, se eleito, neste ambiente desafiador de pós-pandemia e de cortes no orçamento das Instituições Federais de Ensino. Neste contexto, teremos que trabalhar de forma coletiva e solidária e nos preparar para o futuro, para vencer os muitos obstáculos e dificuldades socio-econômicas e ambientais e outros desafios, que iremos enfrentar.

Historicamente, o Instituto Federal do Piauí, como uma instituição que desenvolve ações transformadoras na sociedade, tem dado uma extraordinária contribuição, para o desenvolvimento local e regional, formando e qualificando pessoas para inseri-las no mundo do trabalho, cumprindo a sua missão de oferecer uma educação de qualidade, voltada para atender as demandas da sociedade.

Dentre as propostas do nosso Plano de Ação para o quadriênio 2021/2025, está o comprometimento em continuar com a oferta da educação profissional com formação humana integral, de qualidade referenciada socialmente e de envergadura político-pedagógica capaz de articular ciência, cultura, trabalho e tecnologia, bem como, fomentar a produção e a socialização do conhecimento, voltada para a transformação da realidade, visando a promoção da igualdade e da justiça social.

Enfatizamos que para manter a harmonia entre os anseios da comunidade acadêmica, articulados com as suas necessidades, os princípios, eixos e ações que compõem esta proposta estão abertos a novas contribuições durante o período da campanha e da futura Gestão. E mais, durante a sua execução ele deverá ser analisado e redimensionado, mas, preservando a sua essência.

2. OBJETIVO

Apresentar à Comissão Eleitoral Central o Plano de Ação da candidatura do **Prof. Paulo Borges da Cunha**, ao cargo de Reitor do Instituto Federal do Piauí (IFPI), atendendo a exigência do artigo 52, do Edital Nº 01/2021, que regulamenta as normas do processo eleitoral para escolha de Reitor do IFPI e de Diretores Gerais dos Campi, para o quadriênio de 2021-2025).

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021

3. CANDIDATURA: Cargo de Reitor do IFPI.

5. SLOGAN: "**Mais trabalho, mais conquistas**"

6. APRESENTAÇÃO DO CANDIDATO

Paulo Borges da Cunha, atualmente professor Titular de Ensino Básico, Técnico e Tecnológico do campus Teresina Central. Com experiência na área de Ciências Ambientais, com ênfase em Educação Ambiental, Avaliação de Impacto Ambiental, Ecologia, Gerenciamento de Unidades de Conservação e Programas de Gestão Ambiental. Sirvo a esta instituição desde o ano de 1998, quando ingressei na Escola Técnica Federal do Piauí. Nestes 23 anos, acumulei experiência como Docente, Coordenador, Diretor e Pró-Reitor, acompanhando e adaptando-me às todas estas evoluções da nossa instituição. Possuo graduação em Engenharia Florestal pela Universidade Federal Rural de Pernambuco (1985), Mestrado em Botânica pela Universidade Federal Rural de Pernambuco e Doutor em Geografia (Organização do Espaço), pela Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho (2010).

Ressalto que durante minha atividade docente, sempre participei ativamente na orientação de projetos educacionais, orientação de trabalhos de conclusão de curso e reformulação de planos pedagógicos.

Assim, tenho a convicção que estou preparado para este novo desafio, e que sempre pautarei minhas ações de gestão, com o espírito de serviço público de qualidade e do fortalecimento do nosso IFPI e da nossa comunidade.

6. PROPOSTAS

6.1 - DIMENSÃO ENSINO

- Criar infraestrutura administrativa e tecnológica para funcionamento da estrutura de EAD.
- Ampliar a oferta de cursos e vagas oferecidas em EAD.
 - Ampliar a oferta de cursos e vagas em cursos FIC, Técnicos, Tecnológicos, Licenciaturas e Pós-graduação.
- Aperfeiçoar as ações de ensino, vinculando-as às práticas de pesquisa, extensão e inovação.
 - Planejar e executar ações de ensino, pesquisa, extensão e inovação de forma conjunta e harmônica.
- Propor e viabilizar criação de novos cursos com foco nas potencializadas e demandas locais.
 - Modernização do rol dos cursos para atender novas e antigas demandas presentes nas macro regiões onde estão localizados os campi do IFPI.
- Regulamentação da carga horária dos docentes de Educação Física.
 - Definir critérios específicos relacionados ao computo das atividades dos docentes de Educação Física, observando as particularidades e possibilidades de atuação destes.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021

- Criar a Diretoria Geral de Bibliotecas
- Otimizar o acervo bibliográfico dos Campi do IFPI.
 - Ampliar o acervo físico e digital, respeitando a diversidade de áreas e disciplinas ofertadas pelos campi.
- Fortalecer o sistema de bibliotecas e promover o acesso ao público em geral.
- Promover ações de internacionalização.
 - Aperfeiçoar as ações de intercâmbio, ampliando o acesso de servidores e alunos a instituições de outros países, como forma de dinamizar as políticas institucionais de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação.
- Fomentar políticas de promoção de avaliação de satisfação de alunos.
 - Levantar indicadores de eficiência da gestão que permitam maximizar a efetividade nas ações para o corpo discente.
- Fomentar o reconhecimento de saberes e a complementação de formação profissional, de modo a atender demandas emergenciais do mundo do trabalho e de indivíduos da sociedade.
- Em articulação com os *campi*, aprimorar as estratégias de combate à evasão e aumento da eficiência acadêmica, com a proposição de metodologias efetivas e que levem em conta fatores particulares às realidades de cada unidade.
- Fortalecer os NAPNES
- Incrementar a formação Diretores de Ensino, Equipe Pedagógica e Coordenadores de Cursos.
- Ampliar a oferta do PROEJA
- Incentivar a representação estudantil
- Desenvolver ferramentas de gestão escolar e acadêmica que mensure os índices de eficácia, permanência e evasão, permitindo a tomada de decisões mais precisas e eficientes, quanto a qualidade do ensino e formação profissional de nossos estudantes;

6.2 - DIMENSÃO EXTENSÃO

- Criar Programa Institucional de Residência Tecnológica.
 - O Programa fomentará ações institucionais com o intuito de apoiar a inserção do egresso no mercado de trabalho.
- Fomentar ações de empreendedorismo entre alunos do IFPI.
 - Criação de incubadoras para estímulo do empreendedorismo inovador com foco em transferência de tecnologia.
- Desenvolver parcerias empresariais.

Estimular as práticas de pesquisa, desenvolvimento e inovação voltadas para o aprimoramento das empresas piauienses.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021

- Estimular projetos de Extensão Tecnológica e Extensão Rural.
Destinar parte dos recursos voltados para projetos e ações de Extensão para desenvolvimento da Extensão Tecnológica e da Extensão Rural.
- Definir *portifólio* com serviço e ações de Extensão nos *campi*.
 - Potencializar ações de Extensão em conformidade com os Arranjos Produtivos Locais (APL).
- Dar continuidade à Política de Assistência Estudantil (POLAE) no IFPI.
 - Ampliar e fortalecer programas e ações ligadas à POLAE como forma de estímulo à permanência e o êxito dos nossos alunos.
- Fortalecer política de estágio.
- Ampliar e fortalecer Núcleos de Estudos sobre Gênero, Diversidade e Sexualidade, Núcleos de Estudos Afro-Brasileiros e Indígenas (NEABI) e os Núcleos de Atendimento à Pessoas com Necessidades Específicas (NAPNE).
 - Dar continuidade e ampliar o suporte físico, material e humano dos NEABI e NAPNE nos campi do IFPI como forma de melhor atender aos estudantes atendidos por cada Núcleo.
- Fomentar a implementação efetiva do Plano Institucional de Cultura, sempre objetivando o caráter formativo das ações culturais.
Constituir um fórum institucional de articulação estudantil.

6.3 - DIMENSÃO PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO

- Criação de laboratórios multidisciplinares.
 - Implementar, ao longo de 4 anos, laboratórios multidisciplinares, estilo *maker*, nos diversos campi do IFPI.
- Dar continuidade aos Programas de fomento à pesquisa no IFPI.
 - Ampliar e fortalecer programas como PROAGRUPAR, Iniciação Científica, Participação em Eventos e Publicação em Revistas.
- Fortalecer o Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT).
 - Aperfeiçoar a infraestrutura do NIT com a finalidade de aprimorar as ações de Inovação no âmbito do IFPI
- Implementar a Política de Inovação Institucional.
 - Criar política como forma de aprimorar as ações de Inovação dentro do IFPI.
- Criar Política de Fomento Institucional aos Programas de Pós-graduação (PPG).
 - Garantir rubrica com recursos oriundos do próprio IFPI para financiar ações dos PPGs.
- Aperfeiçoar infraestrutura laboratorial e administrativa dos Programas de Pós-graduação do IFPI.
 - Planejar e executar ações, ao longo de 4 anos, que visem melhorar as estruturas laboratoriais e administrativas dos PPGs.
- Regulamentar carga horária de atividades docentes em Programas de Pós-graduação.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021

- Definir critérios relacionados ao computo da carga horária de docentes em Programas de Pós-graduação respeitando as especificidades destes.
- Possibilitar a submissão de projetos de criação de novos cursos de Pós-graduação Stricto Sensu (APCN).
- Fazer levantamento das potencialidades do IFPI e viabilizar estrutura para elaboração e submissão de APCN.
- Ampliar a oferta de cursos de Pós-graduação Lato Sensu.
Criar mecanismos que possibilitem a ampliação da oferta continuada de cursos com vista a atender as demandas locais e fortalecer Grupos de Pesquisa.
- Aprimorar a formação científica, tecnológica, humanística, ética, política e cultural, articulada com conhecimentos multidisciplinares, proporcionando condições para a reflexão crítica e autônoma;

6.4 - ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

- Execução de uma gestão eficiente, participativa e transparente.
Dar continuidade e aprimorar, de forma contínua, as boas práticas de gestão com objetivo de otimizar a governança, os mecanismos de planejamento e controle no uso de recursos e na gestão de pessoas.
- Ampliar e melhorar a infraestrutura de Tecnologia da Informação (TI).
- Instrumentalizar os setores de TI, buscando consolidar um modelo que tecnologia da informação que proporcione tomadas de decisões rápidas e assertivas.
- Otimizar o uso de recursos orçamentários e financeiros de cada exercício.
- Elaborar e consolidar a Proposta Orçamentária Anual do IFPI, por meio da participação das Unidades Gestoras e monitorar a execução orçamentária, financeira, contábil e patrimonial conforme planejado e estabelecido em calendário de execução.
- Fortalecer a efetividade de contratações de bens e serviços juntamente com os setores demandantes.
- Avaliar e otimizar processos relacionados à gestão administrativa e de planejamento.
- Operacionalizar e monitorar os Sistemas de Acompanhamento de Metas do SIOP, Concessão de Diárias e Passagens e outros estabelecidos pelo Governo Federal, conforme normas vigentes.
- Desenvolver a governança nas contratações do IFPI (uniformidade), visando a uma padronização de procedimentos.
- Aprimorar a cultura de gestão e fiscalização das contratações no âmbito do IFPI.
- Planejar e realizar licitações, visando à consolidação do programa e projetos institucionais.
- Planejar e publicizar cronograma (calendário) para licitações, visando ao cumprimento da execução Orçamentária, de acordo com o PGC (Programa de Gestão das Contratações) do Ministério da Economia.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021

- Controlar e monitorar o quantitativo empenhado e as modalidades de licitação.
 - Estabelecer monitoramento entre a disponibilidade orçamentária e solicitações de compra.
 - Implementar a Semana Orçamentaria do IFPI de maneira a integrar os técnicos administrativos de todos os Campi.
- Ampliar e aperfeiçoar o acompanhamento dos indicadores educacionais e institucionais.
 - Melhorar os mecanismos de extração e acompanhamento dos indicadores institucionais como forma de otimizar o planejamento estratégico, execução e avaliação das políticas de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação no IFPI.
- Fortalecer a gestão participativa, estrutura de governança e *compliance*.
 - Promover estratégias para implantação e manutenção da autonomia financeira, contábil e patrimonial dos *Campi*.
- Desenvolver estratégias de publicização de relatórios de gestão, de execução de recursos orçamentários e outros afins relacionados às Unidades Gestoras.

6.5 - DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

- Implantar o Plano Institucional de Infraestrutura, objetivando a definição de prioridades de infraestrutura dos campi/Reitoria;
- Avaliar e atualizar sistematicamente os documentos políticos e estratégicos e os normativos institucionais;
- Incrementar o Sistema de Planejamento Estratégico do IFPI, por meio de aquisição de Sistema/Software/Assinatura mais avançada, com acompanhamento da Gestão on-line e em tempo real, pois hoje, utilizamos a versão software público;
- Integrar o planejamento estratégico com o planejamento orçamentário/financeiro;
- Atualizar o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI);
- Implantar o Escritório de Projetos e Processos, formando uma equipe especializada na temática;
- Implantar um Sistema de Indicadores para a Gestão, por meio de uso de ferramentas de TI;
- Promover a capacitação contínua dos Gestores sobre Planejamento Estratégico do IFPI, por meio de fóruns on-line, workshops on-line e reuniões setoriais.
- Promover a mobilidade da administração da reitoria através das reuniões ordinárias do CONSUP-INTINERANTE nos campi para que a comunidade tenha participação e contribua com demandas e sugestões a tomada de decisão institucional;
- Elaboração do Plano de Manejo Socioambiental das unidades administrativas do IFPI – reitoria, campus consolidados e avançados;

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021

- Elaboração e Implementação do Projeto de Reestruturação do Estacionamento para Veículos na Reitoria/Campus;
- Fortalecer o diálogo entre os Campi e as Pró-Reitorias e Diretorias Sistêmicas, para disseminar as políticas e práticas acadêmicas e administrativas;
- Avaliar o desempenho dos serviços executados e a qualidade dos atendimentos dos setores institucionais, visando à identificação do nível de satisfação dos usuários;
- Estimular e garantir a participação discente nos espaços deliberativos e consultivos;
- Executar construção/reforma dos projetos arquitetônicos das bibliotecas;
- Ampliar o acervo e os equipamentos das Bibliotecas;
- Fortalecer o sistema de bibliotecas e promover e o acesso ao público em geral;
- Planejar e elaborar projetos para modernizar os parques esportivos, artísticos e culturais;
- Executar projetos de construção de auditórios nos campi, inclusive no Campus Teresina Central;
- Dar continuidade aos projetos de construção/reforma dos projetos arquitetônicos dos laboratórios nos campi;
- Dar continuidade da melhoria da infraestrutura para o desenvolvimento do trabalho docente, com a construção de módulos individuais para professor nos campi;
- Dar continuidade à execução dos projetos arquitetônicos da construção de restaurantes institucionais;
- Dar continuidade e executar projetos arquitetônicos de acessibilidade nos campi;
- Criar espaços de convivência para a comunidade acadêmica em cada campus e Reitoria.
- Dar continuidade aos projetos de reestruturação do Estacionamento para veículos nos campi e na reitoria;
- Recuperar e adaptar as casas do terreno adquirido para funcionar o museu da tecnologia do IFPI – Campus Floriano;
- Elaborar e executar projetos arquitetônicos de salas apropriadas para a instalação de arquivos permanentes nos campi;
- Implantar/implementar política de monitoramento eletrônico visando à segurança das pessoas e do patrimônio do IFPI em cada campus e na reitoria;
- Planejar e elaborar projetos de utilização de fontes alternativas de geração de energia elétrica;
- Planejar e elaborar projetos de aproveitamento das águas pluviais, bem como, do reuso das águas servidas;
- Implementar o Plano de Combate a Incêndio e Pânico nos campi/campi avançados/reitoria.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PIAUÍ
CONSELHO SUPERIOR DO IFPI
COMISSÃO ELEITORAL CENTRAL - PROCESSO DE CONSULTA 2021

6.6 - GESTÃO DE PESSOAS

- Fortalecer o programa de atenção à saúde do servidor
- Implantar o programa de preparação para a aposentadoria
- Instituir o grupo de trabalho para estudar a viabilidade de incluir o IFPI no programa de gestão do Ministério da Economia, com vista à implantação do trabalho remoto e banco de horas para os TAEs
- Maior descentralização dos serviços da DIGEP, nos campi
- Pleitear junto do MEC a ampliação do quadro de pessoal do IFPI
- Instituir a Comissão Permanente de Pessoal Técnico Administrativo - CPPTAE
- Promover o efetivo desenvolvimento de pessoas, com o fomento a cursos de capacitação, pós-graduação, e ações diversas de desenvolvimento
- Modernizar/aperfeiçoar o sistema de remoção interna (Plataforma REMOV)
- Implantar a Plataforma Capacit (editais de afastamento para docentes/TAEs, de fluxo contínuo
- Visitas periódicas da DIGEP aos campi
- Ampliar e transformar em curso de capacitação a preparação inicial para os servidores que ingressam no IFPI.

6.7 - DIMENSÃO TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- Modernizar o parque de máquinas com a aquisição de novos equipamentos destinados aos laboratórios e serviços administrativos;
- Melhorar a comunicação entre a TI da reitoria e TI dos campi de modo a promover recursos de forma sistêmica, em diálogo com cada campus;
- Agilizar a implantação do SUAP EDU de forma a eliminar o custo da manutenção do Q-acadêmico, garantindo autonomia institucional para desenvolvimento de funcionalidades;
- Promover a democratização das decisões sobre o desenvolvimento de recursos de TI, aproveitando as potencialidades de recursos tecnológicos e de pessoas que possuímos como Instituição de Educação, Ciência e Tecnologia, de forma a garantir a plena utilização e a segurança de dados autonomamente desenvolvidos.